



Seminar

Konstruktion und Entwicklung erfolgreich organisieren und steuern

Steuerungsgrößen ermitteln und richtig interpretieren

Themen des Seminars

- Finden der optimalen Organisationsform für Ihre Konstruktions- und Entwicklungsabteilung
- Passende Kennzahlen für Ihre Abteilung und Ihr Unternehmen erarbeiten
- Aufbau und Optimierung eines praxisgerechten Berichtswesens gegenüber Ihrem Unternehmensmanagement
- Kostenstruktur Ihrer Abteilung planen und bewerten
- Professionell agieren bei Änderungen und Zielabweichungen in Projekten

Ihre Seminarleitung

Dipl.-Ing. Thomas Knoche, Bielefeld

Termine und Orte

29. und 30. August 2016
Köln

01. und 12. Dezember 2016
München

21. und 22. März 2017
Stuttgart

Berücksichtigen Sie mehr als Kennzahlen, um Erfolge zu messen

„Für meine tägliche Arbeit habe ich, trotz meiner langjährigen Erfahrung, wichtige Impulse aus dem Seminar mitgenommen. Das Optimierungspotential habe ich bereits in meinen Verantwortungsbereich eingebracht.“

Fritz Klenk, Leitung elektr. Steuerungstechnik/stv.
Technische Leitung, FIBRO LÄPPLE TECHNOLOGY GMBH

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Nach dem Seminar sind Sie in der Lage zu beurteilen, welche Organisationsform Ihre Konstruktions- und Entwicklungsabteilung haben sollte und wie Sie sie einführen bzw. verbessern. Dazu lernen Sie

- Ihre eigene Rolle und Ihre Aufgaben als Leiter klar zu erkennen und durchzusetzen. Sie erkennen Optimierungspotentiale und lernen, die gegebenenfalls erforderlichen Korrekturmaßnahmen einzuleiten
- inhaltliche und projektbezogene Kennzahlen für Ihre Abteilung zu erarbeiten, die auch zu Ihrem Unternehmen passen
- die besonderen Regeln des Berichtswesens in der Konstruktion kennen und wie Sie so ein praxisgerechtes Berichtswesen gegenüber Ihrem Unternehmensmanagement aufbauen und optimieren
- welche Stellhebel Ihnen zur Verfügung stehen, um Ihre Aufgaben und Projekte klar zu planen und zu steuern
- wie Sie mit Abweichungen und Änderungen in Projekten umgehen und zielgerichtetes Claim Management betreiben
- Budgets realistisch zu planen, deren Einhaltung zu steuern und so Produktkosten frühzeitig zu kalkulieren und konstruktionsbegleitend zu bewerten.

Thema

Konstruktions- und Entwicklungsabteilungen sind maßgebend für die termingerechte Abwicklung von Kundenaufträgen und die Produktpflege. Zudem müssen sie auch für zukunftsichernde Innovationen und Forschung sorgen. Denn die Ansprüche aus technischen Inhalten, terminlichem Druck und Komplexität der Projekte wachsen kontinuierlich. Produkte sollten immer wieder neu und vor allem effizient entwickelt werden, um auch in Zukunft wettbewerbsfähig zu bleiben.

Um dies zu gewährleisten, muss der Leiter einer solchen Abteilung die Konstruktionsprozesse steuern, die Aufgabenmengen bewältigen, die Kosten im Griff halten und Produkt-Know-how aufbauen. Dazu brauchen Sie die passenden Kenntnisse und Management-Werkzeuge.

Zielgruppe

Leiter von Forschung, Entwicklung und Konstruktion sowie Stellvertreter obiger Bereiche und Gruppenleiter mit Budgetverantwortung.

Seminardokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine ausführliche Seminardokumentation in Form eines Handbuchs. Zum Abschluss erhält jeder Teilnehmer ein VDI-Teilnehmerzertifikat.

Seminarleitung

Dipl.-Ing. Thomas Knoche, Geschäftsführer Knoche & Partner Unternehmensberatung, Bielefeld
Herr Knoche verfügt über eine langjährige Industrieerfahrung auf den Gebieten Entwicklung und Konstruktion. Seit 1991 ist er Geschäftsführer der Knoche & Partner Unternehmensberatung in Bielefeld. Die Schwerpunkte seiner Arbeit liegen in der Optimierung von Unternehmensabläufen und der Personalentwicklung in F&E-Bereichen. Im Rahmen von zahlreichen Management- und Beratungsprojekten hat er eine Vielzahl von konkreten Ansatzpunkten und Lösungen zum Thema erarbeitet. Herr Knoche ist Autor von Fachbüchern sowie zahlreicher Fachartikel.

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

- Inhaltlich passgenau auf Ihre Bedürfnisse abgestimmt
- Mit praktischen Beispielen aus Ihrem Arbeitsumfeld
- Sie bestimmen Inhalte, Termin und Ort
- Optimaler Wissenstransfer für Ihre Mitarbeiter garantiert

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert / Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-563/-307, E-Mail: inhouse@vdi.de

Weitere interessante Veranstaltungen

Grundlagen des Innovationsmanagements

24. und 25. Oktober 2016, Stuttgart (02SE300006)

Lean Development – Effizienzsteigerung in der Produktentwicklung

09. und 10. November 2016, Frankfurt am Main (02SE043027)

Fremde Patente legal umgehen

07. und 08. Dezember 2016, München (02SE106019)

30. und 31. März 2017, Köln (02SE106020)

Ausführliche Informationen und weitere Veranstaltungen finden Sie unter www.vdi-wissensforum.de.

Seminarinhalt

Konstruktion und Entwicklung erfolgreich organisieren und steuern

1. Tag 09:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

2. Tag 09:00 Uhr bis ca. 16:00 Uhr

Organisatorische Rahmenbedingungen kennen und nutzen

Organisationsformen von Entwicklungs- und Konstruktionsabteilungen

- Linien- versus Matrixorganisationen: Vor- und Nachteile
- Kundenprojekte und interne Innovationen
- Wann die kreative Freiheit strengem Projektmanagement weichen muss

Einbindung der Abteilung in eine Projekt- bzw. Matrix-Organisation

- Welche Rolle spielt die Abteilung in der Matrix?
- Schnittstellenmanagement als Schlüsselaufgabe

Die Rolle des Konstruktionsleiters in einer Projekt- bzw. Matrix-Organisation

- Die Aufgaben als „Master“-Projektleiter und Koordinator aller Projekte
- Steuerung von
 - Budget
 - Kapazitäten
 - Synergien
 - Technischen Inhalten
- Die notwendigen Fähigkeiten, um (Konstruktions-)Projektleitern zu führen

Kennzahlen definieren und anwenden

Kennzahlen für Entwicklungs- und Konstruktionsabteilungen

- Das „ewige Missverständnis“ zwischen Controllern und Konstrukteuren
- Welche Kennzahlen die Unternehmensleitung erwartet
- Professioneller Aufbau eines Kennzahlensystems

Überblick über inhaltliche Kennzahlen

- Earned Value
- Reifegrad
- Innovationsquote

Vorstellung projektbezogener Kennzahlen

- Einhaltung des Lastenheftes
- Zielerreichungsquote
- Projektcontrolling

Berichtswesen installieren

- zum Controlling
- zur Geschäftsleitung
- Aufbau eines regelmäßigen Berichtswesens
- Die besonderen Regeln in der Konstruktion

Wirksame Stellhebel für Ihre Aufgaben- und Projektsteuerung

Aufgabenvergabe und Kontrolle

- Erkennen der Einsatzfähigkeit der Mitarbeiter
- „Mundgerechtes“ und motivierendes Formulieren der Aufgaben
- Kontrolle als Motor für die Aufgabenerledigung

Bausteine der Projektplanung in der Entwicklung und Konstruktion

- Requirements Management
- Aufwandsabschätzung beim Projektstart
- Realistische Zuordnung der budgetierten Stunden
- Ressourcen- und Terminplanung
- Kostenplan

Durch Steuerung und Controlling den Projekterfolg sicherstellen

- Erkennen von Abweichungen
- Konsequente und kreative Beantwortung von Störgrößen im Projekt
- Ohne „Baselining“ kein Projekterfolg

Projekt auf Kurs halten durch Kontrolle von

- Terminen
- Kosten
- Ergebnis

Umgang mit Abweichungen und Änderungen

- Wie geht man mit Änderungen im Projekt um?
- Technischer Perfektionismus versus Wirtschaftlichkeit
- Claim Management richtig anwenden

Kostenstruktur Ihrer Abteilung planen, bewerten und steuern

Budgets realistisch planen

- Wie eine wirklichkeitsnahe Abschätzung der Konstruktionsstunden gelingt
- Trennung von kreativen und administrativen Vorgängen
- Detaillierung des Budgets auf den Projektplan

Steuerung der Budget-Einhaltung

- Die richtige Form der Stundenerfassung
- Bewertung der inhaltlichen Reife des Projektes

Target Costing Projekte erfolgreich durchführen

- Zielkostenermittlung
- Zielkostenspaltung
- Zielkostenerreichung

Konstruktion und Entwicklung erfolgreich organisieren und steuern

Ich nehme wie folgt teil:

- 29. und 30. August 2016, Köln** Seminar-Nr. 02SE164016
 01. und 12. Dezember 2016, München Seminar-Nr. 02SE164017
 21. und 22. März 2017, Stuttgart Seminar-Nr. 02SE164018

Bitte Preiskategorie wählen

	PS	Preis p./P. zzgl. MwSt.
Teilnahmegebühr	1	<input type="checkbox"/> EUR 1.590,-
persönliche VDI-Mitglieder	2	<input type="checkbox"/> EUR 1.490,-
VDI-Mitgliedsnummer*		

* Für die Preisstufe (PS) 2 ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

www

Nachname

Vorname

Titel

Funktion

Abteilung

Tätigkeitsbereich

Firma/Institut

Straße/Postfach

PLZ, Ort, Land

Telefon

Fax

Mobilnummer

E-Mail

Abweichende Rechnungsanschrift

Teilnehmer mit Rechnungsanschrift außerhalb von Deutschland,
Österreich und der Schweiz zahlen bitte mit Kreditkarte.

- Visa Mastercard
 American Express

Karteninhaber

Kartenummer

Prüfziffer

gültig bis (MM/JJ)

Datum

× Unterschrift



Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

Gedruckt auf 100 % Recycling-Papier, versehen mit dem Blauen Engel.

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

Anmeldungen müssen schriftlich erfolgen. Anmeldebestätigung und Rechnung werden zugesandt. Gebühr bitte erst nach Rechnungsseingang unter Angabe der Rechnungsnummer überweisen.

Veranstaltungsort / Zimmerbuchung

Köln: Novotel Köln City, Bayenstr. 51, 50678 Köln, Tel. +49 221 80147-0, E-Mail: h3127@accor.com
München: NH München Messe (ex Neue Messe), Eggenfeldener Str. 100, 81929 München, Tel. +49 89 99345-0, E-Mail: nhmuenchenneuemesse@nh-hotels.com
Stuttgart: Ibis Styles Stuttgart, Teinacher Str. 20, 70372 Stuttgart, Tel. +49 711 9540-0, E-Mail: H1704@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes Zimmerkontingent zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs



Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Seminartag ein Mittagessen enthalten. Ein ausführliches Handbuch wird den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (Dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Geschäftsbedingungen: Mit der Anmeldung werden die Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH verbindlich anerkannt. Abmeldungen müssen schriftlich erfolgen. Bei Abmeldungen bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von € 50,- zzgl. MwSt. Nach dieser Frist ist die volle Teilnahmegebühr gemäß Rechnung zu zahlen. Maßgebend ist der Posteingangsstempel. In diesem Fall senden wir die Veranstaltungsunterlagen auf Wunsch zu. Es ist möglich, nach Absprache einen Ersatzteilnehmer zu benennen. Einzelne Teile des Seminars können nicht gebucht werden. Muss eine Veranstaltung aus vorvorhersehbaren Gründen abgesagt werden, erfolgt sofortige Benachrichtigung. In diesem Fall besteht nur die Verpflichtung zur Rückerstattung der bereits gezahlten Teilnahmegebühr. In Ausnahmefällen behalten wir uns den Wechsel von Referenten und/oder Änderungen im Programmablauf vor. In jedem Fall beschränkt sich die Haftung der VDI Wissensforum GmbH ausschließlich auf die Teilnahmegebühr.

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH erhebt und verarbeitet Ihre Adressdaten für eigene Werbezwecke und ermöglicht namhaften Unternehmen und Institutionen, Ihnen im Rahmen der werblichen Ansprache Informationen und Angebote zukommen zu lassen. Bei der technischen Durchführung der Datenverarbeitung bedienen wir uns teilweise externer Dienstleister. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie bei uns der Verwendung Ihrer Daten durch uns oder Dritte für Werbezwecke jederzeit widersprechen.

Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse: wissensforum@vdi.de oder eine andere oben angegebene Kontaktmöglichkeit.