

Seminar

# Konstruktion und Entwicklung erfolgreich organisieren und steuern

Steuerungsgrößen ermitteln und richtig interpretieren



## Die Top-Themen:

- **Die eigene Rolle und Aufgaben als E&K-Leiter klar erkennen und durchsetzen**
- **Inhaltliche und projektbezogene Kennzahlen erarbeiten, die zum Unternehmen passen**
- **Stellhebel, um Ihre Aufgaben und Projekte klar zu planen und zu steuern**
- **Budgets realistisch planen, die Einhaltung steuern und Produktkosten konstruktionsbegleitend bewerten**
- **Zielgerichtetes Claim Management: Professionell agieren bei Projektveränderungen**

## Termine und Orte

- 11. und 12. Juli 2017  
Düsseldorf
- 08. und 09. November 2017  
Frankfurt am Main
- 05. und 06. Dezember 2017  
Wien
- 13. und 14. März 2018  
München

„Für meine tägliche Arbeit habe ich, trotz meiner langjährigen Erfahrung, wichtige Impulse aus dem Seminar mitgenommen. Das Optimierungspotential habe ich bereits in meinen Verantwortungsbereich eingebracht.“

Fritz Klenk, Leitung elektr. Steuerungstechnik/stv. Technische Leitung, FIBRO LÄPPLE TECHNOLOGY GMBH

## Ihre Seminarleitung

Dipl.-Ing. Thomas Knoche,  
Geschäftsführer, Knoche & Partner  
Unternehmensberatung, Bielefeld



## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Konstruktions- und Entwicklungsabteilungen sind maßgebend für die termingerechte Abwicklung von Kundenaufträgen und die Produktpflege. Zudem müssen sie auch für zukunftsichernde Innovationen und Forschung sorgen. Denn die Ansprüche aus technischen Inhalten, terminlichem Druck und Komplexität der Projekte wachsen kontinuierlich.**

Nach dem Seminar sind Sie in der Lage zu beurteilen, welche Organisationsform Ihre Konstruktions- und Entwicklungsabteilung haben sollte und wie Sie sie einführen bzw. verbessern. Dazu lernen Sie

- Ihre eigene Rolle und Ihre Aufgaben als Leiter klar zu erkennen und durchzusetzen. Sie erkennen Optimierungspotentiale und lernen, die gegebenenfalls erforderlichen Korrekturmaßnahmen einzuleiten
- inhaltliche und projektbezogene Kennzahlen für Ihre Abteilung zu erarbeiten, die auch zu Ihrem Unternehmen passen
- die besonderen Regeln des Berichtswesens in der Konstruktion kennen und wie Sie so ein praxisgerechtes Berichtswesen gegenüber Ihrem Unternehmensmanagement aufbauen und optimieren
- welche Stellhebel Ihnen zur Verfügung stehen, um Ihre Aufgaben und Projekte klar zu planen und zu steuern
- wie Sie mit Abweichungen und Änderungen in Projekten umgehen und zielgerichtetes Claim Management betreiben
- Budgets realistisch zu planen, deren Einhaltung zu steuern und so Produktkosten frühzeitig zu kalkulieren und konstruktionsbegleitend zu bewerten.

### Zielgruppe

Leiter und Stellvertreter von


- Forschung
- Entwicklung
- Konstruktion

sowie Gruppenleiter mit Budgetverantwortung

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot.  
Rufen Sie uns an.

 Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk  
Tel.: +49 211 6214-563/-307, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine ausführliche Dokumentation in Form eines Handbuchs. Zum Abschluss erhält jeder Teilnehmer eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

### Seminarleitung

Dipl.-Ing. Thomas Knoche, Geschäftsführer  
Knoche & Partner Unternehmensberatung, Bielefeld

Herr Knoche verfügt über eine langjährige Industrieerfahrung auf den Gebieten Entwicklung und Konstruktion. Seit 1991 ist er Geschäftsführer der Knoche & Partner Unternehmensberatung in Bielefeld. Die Schwerpunkte seiner Arbeit liegen in der Optimierung von Unternehmensabläufen und der Personalentwicklung in F&E-Bereichen. Im Rahmen von zahlreichen Management- und Beratungsprojekten hat er eine Vielzahl von konkreten Ansatzpunkten und Lösungen zum Thema erarbeitet. Herr Knoche ist Autor von Fachbüchern sowie zahlreicher Fachartikel.

**Berücksichtigen Sie mehr als Kennzahlen, um Erfolge zu messen.**



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Fremde Patente legal umgehen

13. und 14. Juli 2017, Stuttgart

21. und 22. November 2017, Aschheim bei München

#### Lean Development in der Praxis

20. und 21. Juli 2017, Stuttgart

16. und 17. November 2017, Nürnberg

#### Grundlagen des Innovationsmanagements

16. und 17. Oktober 2017, München

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis ca. 17:00 Uhr

**2. Tag** 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

### Organisatorische Rahmenbedingungen kennen und nutzen

#### Organisationsformen von Entwicklungs- und Konstruktionsabteilungen

- Linien- versus Matrixorganisationen: Vor- und Nachteile
- Kundenprojekte und interne Innovationen
- Wann die kreative Freiheit strengem Projektmanagement weichen muss

#### Einbindung der Abteilung in eine Projekt- bzw. Matrix-Organisation

- Welche Rolle spielt die Abteilung in der Matrix?
- Schnittstellenmanagement als Schlüsselaufgabe

#### Die Rolle des Konstruktionsleiters in einer Projekt- bzw. Matrix-Organisation

- Die Aufgaben als „Master“-Projektleiter und Koordinator aller Projekte
- Steuerung von
  - » Budget
  - » Kapazitäten
  - » Synergien
  - » Technischen Inhalten
- Die notwendigen Fähigkeiten, um (Konstruktions-)Projektleitern zu führen

### Kennzahlen definieren und anwenden

#### Kennzahlen für Entwicklungs- und Konstruktionsabteilungen

- Das „ewige Missverständnis“ zwischen Controllern und Konstrukteuren
- Welche Kennzahlen die Unternehmensleitung erwartet
- Professioneller Aufbau eines Kennzahlensystems

#### Überblick über inhaltliche Kennzahlen

- Earned Value
- Reifegrad
- Innovationsquote

#### Vorstellung projektbezogener Kennzahlen

- Einhaltung des Lastenheftes
- Zielerreichungsquote
- Projektcontrolling

#### Berichtswesen installieren

- zum Controlling
- zur Geschäftsleitung
- Aufbau eines regelmäßigen Berichtswesens
- Die besonderen Regeln in der Konstruktion

### Wirksame Stellhebel für Ihre Aufgaben- und Projektsteuerung

#### Aufgabenvergabe und Kontrolle

- Erkennen der Einsatzfähigkeit der Mitarbeiter
- „Mundgerechtes“ und motivierendes Formulieren der Aufgaben
- Kontrolle als Motor für die Aufgabenerledigung

#### Bausteine der Projektplanung in der Entwicklung und Konstruktion

- Requirements Management
- Aufwandsabschätzung beim Projektstart
- Realistische Zuordnung der budgetierten Stunden
- Ressourcen- und Terminplanung
- Kostenplan

#### Durch Steuerung und Controlling den Projekterfolg sicherstellen

- Erkennen von Abweichungen
- Konsequente und kreative Beantwortung von Störgrößen im Projekt
- Ohne „Baselining“ kein Projekterfolg

#### Projekt auf Kurs halten durch Kontrolle von

- Terminen
- Kosten
- Ergebnis

#### Umgang mit Abweichungen und Änderungen

- Wie geht man mit Änderungen im Projekt um?
- Technischer Perfektionismus versus Wirtschaftlichkeit
- Claim Management richtig anwenden

### Kostenstruktur Ihrer Abteilung planen, bewerten und steuern

#### Budgets realistisch planen

- Wie eine wirklichkeitsnahe Abschätzung der Konstruktionsstunden gelingt
- Trennung von kreativen und administrativen Vorgängen
- Detaillierung des Budgets auf den Projektplan

#### Steuerung der Budget-Einhaltung

- Die richtige Form der Stundenerfassung
- Bewertung der inhaltlichen Reife des Projektes

#### Target Costing Projekte erfolgreich durchführen

- Zielkostenermittlung
- Zielkostenspaltung
- Zielkostenerreichung

Seminar:  
**Konstruktion und Entwicklung erfolgreich organisieren  
 und steuern**

So planen Sie Ihre  
 Budgets optimal!

Sie haben noch Fragen?  
 Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
 Kundenzentrum  
 Postfach 10 11 39  
 40002 Düsseldorf  
 Telefon: +49 211 6214-201  
 Telefax: +49 211 6214-154  
 E-Mail: [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de)  
[www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de)

✓ Ich nehme wie folgt teil:

Preis p. P. zzgl. MwSt.	Seminar			
	<input type="checkbox"/> 11. und 12. Juli 2017 Düsseldorf (025E164019)	<input type="checkbox"/> 08. und 09. November 2017 Frankfurt am Main (025E164020)	<input type="checkbox"/> 05. und 06. Dezember 2017 Wien (025E164901)	<input type="checkbox"/> 13. und 14. März 2018 München (025E164021)
<b>Teilnahmegebühr</b>	EUR 1.590,-	EUR 1.590,-	EUR 1.590,-	EUR 1.590,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\* Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_  
 Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_  
 Firma/Institut \_\_\_\_\_  
 Straße/Postfach \_\_\_\_\_  
 PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_  
 Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_  
 Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_  
 Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

**Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir mit Kreditkarte zu zahlen:**

Karteninhaber \_\_\_\_\_  Visa  Mastercard  American Express  
 Kartennummer \_\_\_\_\_ Prüzfiffer \_\_\_\_\_ gültig bis (MM/JJ) \_\_\_\_\_  
 Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:  
[www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort / Zimmerbuchung**

**Düsseldorf:** Lindner Congress Hotel Düsseldorf, Lütticher Str. 130, 40547 Düsseldorf, Tel. +49 211 5997-0,  
 E-Mail: [info.congresshotel@lindner.de](mailto:info.congresshotel@lindner.de)

**Frankfurt am Main:** Lindner Congress Hotel Frankfurt, Bolongarostr. 100, 65929 Frankfurt, Tel. +49 69 33002-00,  
 E-Mail: [frankfurt@lindner.de](mailto:frankfurt@lindner.de)

**Wien:** Hotel wird noch bekannt gegeben

**München:** Novotel München Airport, Nordallee 29, 85356 München-Flughafen, Tel. +49 89 970513-0, E-Mail: [H6711@accor.com](mailto:H6711@accor.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)



**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH erhebt und verarbeitet Ihre Adressdaten für eigene Werbezwecke und ermöglicht namhaften Unternehmen und Institutionen, Ihnen im Rahmen der werblichen Ansprache Informationen und Angebote zukommen zu lassen. Bei der technischen Durchführung der Datenverarbeitung bedienen wir uns teilweise externer Dienstleister. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie bei uns der Verwendung Ihrer Daten durch uns oder Dritte für Werbezwecke jederzeit widersprechen.

Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere oben angegebene Kontaktmöglichkeit.

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

